

Hukuk Bülteni

Rekabet Hukuku | Ocak 2026

REKABET KURUMU 2025 YILI BİRLEŞME VE DEVRALMA GÖRÜNÜM RAPORU YAYIMLANDI

Rekabet Kurumu ("**Kurum**") Ekonomik Analiz ve Araştırma Dairesi Başkanlığı 2025 Birleşme ve Devralma Görünüm Raporu'nu ("**Rapor**") 7 Ocak 2026 tarihinde yayımladı.¹ Kurum'a son bir yıl içerisinde yapılan birleşme ve devralma bildirimleri kapsamında sunulan veriler çerçevesinde hazırlanan Rapor, işlem sayısı, işlem değeri, yatırımların kaynağı, Türkiye'deki şirketlere yapılan yabancı yatırımların sayısı ve değeri gibi birçok önemli veri içermektedir. Rapor yatırımcı davranışlarının gözlenmesi ve Türkiye'de birleşme ve devralmaların seyri bağlamında yol gösterici olmaktadır.

Rapor'da Öne Çıkanlar

- 2025 yılında Kurum tarafından toplam 416 adet birleşme ve devralma işlemi incelenerek karara bağlanmıştır. Bu sayı, Kurum tarafından 2013 yılından bugüne kadar yayımlanan raporlar arasında en yüksek işlem adedi olarak öne çıkmaktadır. Bir önceki yıl ile karşılaştırıldığında %33,8 düzeyinde bir artış gözlenmektedir. Ayrıca, 2025 yılında incelenen toplam işlem sayısı, son on üç yılın ortalaması olan 241'in üzerindedir.
- Özelleştirmeler hariç, 162 adet birleşme ve devralma işleminde hedef şirket Türkiye kökenlidir ("**Türkiye İşlemleri**"). Bu işlemlerin toplam değeri 466.113.411.387 TL olarak

¹ Birleşme ve Devralma Görünüm Raporu, Kurum'a bildirilen birleşme ve devralma ile özelleştirme işlemlerinden, 2025 yılı içerisinde karara bağlananlara ilişkin veriler doğrultusunda hazırlanmıştır. Henüz nihai karara bağlanmayan işlemleri içermemektedir.

KOLCUOĞLU DEMİRKAN KOÇAKLI

kaydedilmiştir. Bu işlem hacmi, Birleşme ve Devralma Görünüm Raporlarının hazırlanmaya başlandığı 2013 yılından beri kaydedilen en yüksek işlem hacmi niteliğindedir.

- 2025 yılında incelenen 416 işlemten 95'inde işlem taraflarının tümü Türkiye kökenli, 219'unda ise tarafların tümü yabancı kökenli teşebbüslerden oluşmaktadır. 74 işlemde ise hem Türkiye kökenli hem de yabancı kökenli işlem tarafı bulunmaktadır.
- 2025 yılında, hedef şirketin yurtdışında olduğu 226 birleşme ve devralma işlemi incelenmiş olup ("**Yurt Dışı İşlemleri**"), bu işlemlerin bildirilen toplam değeri 18.850.913.766.281 TL'dir. Bu çerçevede, 2025 yılında Kurum'un birleşme ve devralma bildirimlerine ilişkin iş yükünün önemli bir bölümünün, yurt dışında gerçekleşen ancak Türkiye pazarlarını dolaylı olarak etkileyebilecek nitelikteki işlemlerden oluştuğu görülmektedir.
- Hedef şirketin Türkiye kökenli olduğu birleşme ve devralma işlemleri incelendiğinde; ekonomik faaliyet alanları bakımından en çok işlem "bilgisayar programlama, danışmanlık ve ilgili faaliyetler" alanında gerçekleştirilirken, en yüksek işlem değeri "parasal aracı kuruluşların faaliyetleri" alanı olarak kaydedilmiştir.

	2024	2025
Tüm İşlemler	311	416
Türkiye İşlemleri	131	162
Yurt Dışı İşlemleri	164	226
"Bilgisayar Programlama, Danışmanlık ve İlgili Faaliyetler" Sektöründe Gerçekleşen Birleşme Devralma İşlem Sayısı	23	25

- Özelleştirme işlemlerinin işlem değeri, 2025 yılında 19 işlem ile toplam 108.045.442.537 TL düzeyindedir. Bunun haricinde özelleştirme işlemleri içinde de en yüksek işlem değeri "elektrik enerjisi üretimi, iletimi ve dağıtımı" alanındadır.
- 2025 yılında yabancı yatırımcılar 55 ayrı birleşme ve devralma işleminde Türk şirketlerine yatırım yapmışlardır. Yabancılar tarafından gerçekleştirilen toplam yatırım tutarı yaklaşık 277 milyar 462 milyon TL seviyesindedir.
- Ek olarak, 2025 yılında yabancı yatırım alan sektörler arasında özellikle aşağıdaki alanların öne çıktığı görülmektedir:
 - Yazılım programlarının yayımlanması
 - Bilgisayar programlama, danışmanlık ve ilgili faaliyetler
 - Sinema filmi, video ve televizyon programı faaliyetleri
 - Parasal aracı kuruluşların faaliyetleri

KOLCUOĞLU DEMİRKAN KOÇAKLI

- Temel kimyasal maddelerin, kimyasal gübre ve azot bileşikleri ile birincil formda plastik ve sentetik kauçuk imalatı
- 2025 yılında Kurum, bildirilen işlemler bakımından son bildirim tarihinden itibaren ortalama yaklaşık 10 gün içinde nihai kararını vermiştir. Son bildirim tarihi, dosyaya son evrakın sunulduğu tarihtir (örn. bilgi taleplerine cevapların sunulması).
- 2025 yılı içerisinde 2 adet işlem nihai incelemeye alınmıştır. Söz konusu işlemlerden birine taraflarca verilen taahhütler doğrultusunda izin verilmiş olup, diğer işlem için inceleme süreci devam etmektedir.

Sonuç

Rapor, Türkiye’de birleşme ve devralma işlemlerine ilişkin eğilimleri ve önemli sonuçları içermektedir. Verilere göre, 2025 yılındaki birleşme ve devralma işlemleri, hem işlem sayısı hem de işlem değeri bakımından Birleşme ve Devralma Görünüm Raporlarının yayımlanmaya başladığı 2013 yılından bu yana kaydedilen en yüksek seviyededir. Bu rekor seviyeler, yabancı yatırımcıların Türkiye pazarına yönelik güçlü ilgisini ve özellikle teknoloji ile finans odaklı sektörlere artan odağı ortaya koymaktadır.

İLETİŞİM



Av. Hande Afşaroğlu

hafsaroglu@kolcuoglu.av.tr



Stj. Av. Dafne Eryalçın

deryalcin@kolcuoglu.av.tr